

財團法人
中國生產力中心

中華民國 110 年度決算

財團法人中國生產力中心編

目 次

頁 次

壹、總說明

一、財團法人概況（設立依據、設立目的、組織概況）	1
二、工作報告	4
三、決算概要	
(一) 收支營運實況	16
(二) 現金流量實況	16
(三) 淨值變動實況	16
(四) 資產負債實況	17
(五) 其他	17
四、其他	18

貳、主要表

一、收支營運決算表	19
二、現金流量決算表	20
三、淨值變動表	21
四、資產負債表	22

參、明細表

一、收入明細表	24
二、支出明細表	25
三、不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表	26
四、基金數額增減變動表	27

肆、參考表

一、員工人數彙計表	28
二、用人費用彙計表	29

壹、總 說 明

財團法人中國生產力中心

總說明

中華民國 110 年度

一、財團法人概況

(一)設立依據

民國 45 年 6 月 20 日經濟部以經臺 45 工字 06026 號函許可設立，並於同年 6 月 26 日向臺灣臺北地方法院完成設立登記。

(二)設立目的

本中心以執行目的事業主管機關產業發展政策，協助企業精進經營管理技術，提升生產力與競爭力，促進經濟發展為目的，期許達到「扮演產業價值鏈轉型之推手」、「擔任企業經濟體網路化之樞紐」、「造就中國生產力中心成為知識管理之領導品牌」之願景。依據本中心捐助章程所訂之業務範圍為：

1. 企業診斷、諮詢及輔導。
2. 企業人才培育及教育訓練。
3. 企業新知推廣及媒體出版。
4. 企業文化與形象塑造。
5. 資訊及自動化技術之運用。
6. 企業經營投資策略之諮詢及輔導。
7. 營建工程、消防、職業安全衛生管理輔導及人才培訓。
8. 協助政府參與與辦理亞洲生產力組織（APO）相關事務。
9. 科技管理及策略之諮詢與輔導。
10. 輔導食品廠商建立食品安全管理制度；辦理相關教育訓練與專業服務、研究調查及推廣活動。

11. 企業創新設計相關服務事項。
12. 企業調查研究與分析相關服務事項。
13. 其他有關企業經營管理服務事項。

(三) 組織概況

本中心在臺北、臺中、臺南及高雄各設有地區服務處，並依產業類別設有生產力再造事業部、數位轉型與資訊科技應用事業部、跨域創新與品牌行銷事業部、在地創生與研發資源事業部、學習成長事業部及 APO-ROC 理事辦公室，以期就近提供便捷之教育訓練及廠商輔導服務。

組織圖：



2021.7

二、工作報告

本中心在企業輔導方面，不斷引進創新及前瞻之管理手法，提供企業經營管理輔導及資訊智慧化服務，協助企業擬定策略與經營方向，提升經營品質與創新產品，掌握速度與價值，讓企業得以提升營運績效與競爭力，服務能量受到政府及各界肯定。

教育訓練方面，結合內部顧問、學者及專家，透過公開課程及企業內部訓練，為企業界培育無數傑出人才。

本中心亦致力於服務品質之提升，教育訓練服務通過 ISO 9001 品質管理系統驗證，更獲得技術服務機構服務能量登錄、公共工程品管教學評鑑第一級、職業安全衛生教育訓練評鑑管理職類優等、iCAP 品質認證及 TTQS 訓練品質評核金牌等肯定。

依據政府「5+2 產業創新」之綠能科技、智慧機械、新農業、循環經濟及新南向與招商投資等政府經濟與產業發展政策，積極扮演政府與民間企業間之服務平台，協助企業建立創新之競爭力，以達永續經營之目標。本年度政府公開招標專案包括諸多領域，如協助企業因應數位經濟興起，推動數位轉型之「中小型製造業數位轉型共通輔導計畫」；為受 COVID-19 疫情影響之產業、事業紓困及振興，協助政府推動資金紓困、產業升級、數位轉型、消費促進等政策措施之「推動餐飲業及零售業振興消費計畫」、「辦理受嚴重特殊傳染性肺炎影響之婚宴業者補貼計畫」等，並運用既有協助傳統產業技術開發計畫之機制，擴大補助受影響產業或事業開發新技術或新產品，促成事業留用研發人員，提升技術水準，蓄積成長動力；協助政府推動投資臺灣三大方案等招商政策之「中小企業加速投資方案服務計畫」、「投資臺灣事務所專案服務計畫」及「加速投資臺灣行動方案服務計畫」等。

110 年度所執行之工作計畫，均為符合設立目的之各項業務活動，並達成本中心設立目的及捐助章程規定，主要成果簡述如下：

(一) 自辦業務計畫

- 1、企業經管諮詢診斷與輔導：以豐富全方位之經管知識與經驗，協助企業擘劃永續發展藍圖，強化經營體質，厚植核心競爭力。提供企業導入精實生產、卓越經營、品牌行銷、創新研發及國際佈局等全面輔導服務，融合綠色生產要素，並善用新時代智慧技術來推動生產力提升，伴隨企業策略規劃一起成長，執行專案達 273 案。
- 2、資訊智慧化技術服務：以全方位資通訊技術（ICT），提供企業 E 化諮詢、診斷、MES⁺智慧機械製造執行系統、ERP 系統、知識管理平台、專案管理系統、商業服務智慧化系統、營建工程資訊管理系統及電子商務平台建置等服務，憑藉大數據分析、流程分析、資訊服務與績效評量等專業核心能力，協助企業運用資訊科技精準掌握各種生產力情報，大幅升級營運競爭力，執行專案計 49 案。
- 3、人才培育及教育訓練：擔任企業專業人才培育與發展之服務平台，因應我國產業發展政策及國際經濟發展趨勢，提供各產業職能提升之經管課程及專業職訓證照服務，以提升員工職能成長，蓄積人力資本，培訓學員達 10 萬 8,684 人。
- 4、國際組織合作服務：本中心以中華民國名義參與亞洲生產力組織（Asian Productivity Organization, APO），為創始會員國之一，並作為我國與 APO 接軌之橋樑，賡續承辦 APO 研討會及各會員國考察團之聯繫服務工作，及執行 APO 在我國舉行之各項計畫等國際業務，善盡國際組織會員國之責任，促進國際技術交流，與民間共同推動實質外交。

5、管理新知推廣及媒體出版：每月出版能力雜誌，以系統化方式介紹人力資本前瞻趨勢、經營管理新知技巧等；出版價值創新、經營管理、策略規劃、顧客滿意、研發創新等經管書籍、數位影音及顧問技術手冊，提供前瞻之資訊、觀念及有效運作模式。叢書銷售共 9,303 冊。另本於以知識回饋社會之心，將輔導案例與顧問專業智財數位化，建構 MKC（Management Knowledge Center）經管知識中心，提供企業經營管理知識，產出知識物件達 305 篇，瀏覽量累計達 122 萬人次。

110 年度自辦業務計畫收入計 452,664,226 元。

(二) 政府委辦及補助計畫

配合政府政策推動，110 年度以公開競標方式承接政府委辦計畫 68 案，共計 838,721,740 元；受託承接政府補助計畫 14 案，共計 64,961,766 元，僅佔收入總額 4.78%。主要計畫包括：

1、推動中小企業智慧製造數位轉型計畫

- 完成中小企業客製化數位轉型智慧製造診斷共 204 家次，有效評估企業達成智慧製造創新應用之差異分析，並提供導入智慧製造之具體應用策略。
- 以體系或價值鏈等型態分類輔導，配合生產技藝、企業傳承、協同網絡及區域共享、高成長企業等企業發展屬性轉型，完成輔導 11 案，帶動營收成長 4 億 8,209 萬元，增加就業 134 人次，增加投資 7 億 5,774 萬元，國外營收增加 1,035 萬元。
- 推動智造創新生態體系輔導 1 案，協助中小企業應用數位、雲端、智慧化等方式發展創新營運及服務模式，帶動營收成長 6,000 萬元，增加投資 1,000 萬元。
- 以導入數據創價營運模式、產業示範智慧工廠及產業製造服務中心作為典範輔導模式，研析標竿案例，建立不同產業或類型中小企業導入智慧製造之成長路徑。
- 營運管顧產業鉅群聯盟 (TMC team)，持續透過管理顧問知識平台、診斷與輔導業務、管顧產業調查研究等進行互動，以整備產業升級轉型之服務能量。搭配泰國「臺灣形象展」辦理成果展示，型塑企業智慧製造價值與拓銷海外商機，共計 15 家廠商，333 人次參與，促成海外商機媒合 3 案。

2、中小企業服務優化與特色增值計畫

- 完成服務優化特色增值現場診斷 75 家，協助中小企業以設計思考進行特色創新增值；完成示範企業輔導 12 案及特色群聚輔導 4 案，輔導企業建立具備設計感、美學感、體驗性之創新產品或服務，並協助參加國際設計獎項評選，以創造附加價值與未來商機。
- 辦理國際論壇暨輔導成果發表會，以後疫情下打造創新體驗、城市場域營造新體驗、創新舊文化及設計新思維等專題，分享市場趨勢與應用，共 452 人次參與。
- 彙編成果案例數位專刊，展現中小企業輔導改善差異與心路歷程，以故事行銷傳遞輔導形象，也增進受輔導業者之知名度。

3、服務業創新研發計畫

- 辦理服務業創新研發計畫（SIIR）補助作業，透過資金補助，協助企業啟發創新思維，強化服務業之競爭力，受理申請 736 案，審查通過 71 案，並完成廠商簽約作業（先期創新 55 案、轉型創新 11 案、服務生態系 5 案）。
- 辦理 SIIR Talk 創新服務小聚、SIIR Share 品牌創新分享會、SIIR Match 企業媒合交流會等活動，以及優良案例成果發表會暨趨勢對談，促進創新知識擴散、跨界合作與交流，並拓展商機。
- 完成編輯優質案例成果彙編《服務創新誌》，結合智慧商務、品牌創意、數位生活及休閒體驗等主題，遴選本年度標竿案例 10 案，解析創新服務流程、營運模式與外部市場，建立創新標竿，促進業者知識交流。

4、新南向產業鏈結增值計畫

- 辦理北中南3場次說明會暨餐飲主題講座，以清真認證與餐飲美學、餐飲智慧應用及疫後數位轉型為主軸，結合餐飲業國際化推動計畫、臺灣老店創新發展與國際推廣計畫、資金紓困振興貸款及工業局加強投資策略性服務業實施方案等，提供業者多樣政府資源選擇，共計163名業者參與。
- 完成清真認證諮詢與診斷9家，其中8案經過專案輔導取得清真認證，並協助登錄於清真認證相關平台，如新月平台、清真臺灣及LPPOM MUI等，進行清真主題多元行銷推廣。
- 辦理4場次線上海外商機媒合會，邀請23家業者與海外企業洽接，簽訂16件服務合作意向書，後續商機達374萬美元。
- 辦理2021臺灣美食節活動，邀集30家業者參與，與跨境電商合作強化泰國當地網路社群、數位及電商廣宣，推展臺灣餐飲品牌。

5、餐飲業國際化推動計畫

- 與臺灣連鎖加盟促進協會合作，辦理海外媒合會2場次，提供4家餐飲業者進行海外展店有關投資稅賦與法律之諮詢，協助餐飲業者搭接海外在地產業鏈，共簽訂11案合作意向書，後續商機達51萬美元。
- 辦理美食美學饗宴1場次，邀請標竿餐飲業者及相關領域專家分享，並搭配餐飲體驗，引領學員透過五感體驗，學習餐飲藝術美學之鑑賞力及創作力，共39人次參與。
- 完成異業商機媒合擴展國際通路活動3場次，以餐飲品牌經營、媒體行銷曝光及通路擴展等為主題，共117名餐飲業者參與；透過活動及持續維運餐飲業者交流LINE群組，促成異業合作29案。

- 辦理 2021 臺灣手搖茶飲節推廣活動 3 場次，配合行動支付及五倍券進行宣傳，募集 34 個手搖茶飲品牌，共 2,335 家參與，營業額逾 1,200 萬元。
- 邀請馬來西亞、韓國等 20 家國際媒體，針對疫後振興政策、傳承臺菜宴進行報導共 57 則，觸及全球達 1 億 6,300 萬人次以上；運用美食數位平台進行餐飲行銷活動，共 703 家業者參與，帶動營業額達 2 億 8,000 萬元，超過 35 萬人次參與。
- 完成輔導連鎖餐飲業者導入智慧餐飲模組 5 家，提升店家經營效能或數位轉型，增加營業額 7,967 萬元、就業人數 103 人次、擴散應用 154 家及展店 21 家。

6、廣告設計服務業加值計畫

- 辦理第 10 屆臺灣國際平面設計獎頒獎典禮暨成果展覽，該獎項為國際前五大平面設計競賽品牌之一，透過競賽吸引臺灣與全球設計人才，以打造與國際接軌之平台，參賽作品 5,044 件、入圍 221 件，共評選出 32 項獎項、182 件優選作品，頒獎典禮亦全程線上直播，無法親臨現場之國外得獎者與評審皆能共襄盛舉。
- 辦理國際趨勢論壇、國際創意設計工作坊各 1 場，邀請國際專家講授國際品牌營運之策略與趨勢，以及如何透過設計、創意能量進行企業創新轉型，以引領前瞻思維佈局，提高設計業者及其客戶之品牌經營價值。
- 以數位形式辦理廣告設計小聚活動 3 場次，主題分別為體驗經濟與品牌再進化、下世代品牌思維及國際得獎經驗分享，透過輕鬆的交流互動，掌握國際趨勢，並促進跨域合作之機會。

7、連鎖加盟及餐飲鏈結發展計畫

- 為輔導連鎖加盟與餐飲企業提升體質，完成門市管理輔導 17 家、連鎖總部經營管理輔導 24 家及國際化經管輔導 5 家；完成示範輔導包括連鎖總部營運管理功能建置改善 5 家，以及評選具國際化發展潛力企業建立國際授權合約與輸出模式 4 家。
- 為強化我國具海外發展潛力之企業與國際鏈結及國際市場曝光度，辦理 2021 臺印連鎖商機線上媒合會、2021 國際連鎖線上商機媒合會、臺越連鎖商機線上媒合會及臺泰連鎖商機線上媒合會，共進行 248 場次媒合對談、簽訂 21 件合作意向書，估計現場成交 399 萬美元，預估促進後續合作商机約 1,051 萬美元。
- 邀請 32 家優質品牌辦理「Chill Go 購物節」聯合行銷，結合媒體宣傳資源及各業者之優惠活動，並搭配五倍券議題，增加消費者參與動力，擴大振興加乘效應。另辦理口語表達魅力訓練營，協助連鎖產業提升服務力。

8、投資臺灣事務所專案服務計畫

- 營運全程協助投資之單一服務窗口，針對企業有重大投資之服務需求，提供專案專人專責服務，完成主動洽訪已在臺投資企業 202 家，其中 135 家為新廠商；完成提供個案諮詢、協處服務及後續關懷 1,037 案次，其中 78 家企業落實在臺投資；完成提供攬才業務專人專案專責諮詢及後續關懷服務 505 案次；提供 24 小時回覆網實合一機制，協助企業排除投資障礙，完成 565 件。
- 鎖定特定產業鏈，聚焦國內產業缺口，與國內外相關單位共同合作，提供臺商與外商媒合轉介服務，完成 5 個特定產業鏈，16 家國內外廠商媒合轉介服務。

- 針對投資相關議題或政策，辦理座談會、研討會及研習活動等招商活動，並協助辦理經濟部招商、攬才業務等活動，共計 36 場次。
- 持續維運招商案件管理系統、民間新增投資案件資料庫及投資臺灣入口網網站等平台，提供相關招商資訊與服務流程之資料。

9、加速投資臺灣行動方案服務計畫

- 營運臺商回臺暨根留臺灣企業單一服務窗口，專人擔任投資人小天使，協助企業完成投資計畫書之送件，並依產業特性邀集工業局或相關業務單位實地訪廠、關懷並提供投資計畫書修正建議。
- 建置案件諮詢服務資料平台，包括中小企業加速投資行動方案、根留臺灣企業加速投資行動方案及歡迎臺商回臺投資行動方案，提供服務案件之即時化數據統計、投資落實進度查詢及服務歷程紀錄。
- 針對投資計畫進行個案溝通、跨單位協調及後續追蹤關懷服務，完成個案諮詢服務 599 案次、追蹤投資計畫落實情形 602 案次，並製作服務滿意度調查報告 1 式。
- 持續蒐集臺灣吸引外資投資概況、臺商對大陸投資概況及兩岸產業發展變化，掌握產業趨勢，完成廠商實地訪查共 24 家。

10、協助傳統產業技術開發計畫

- 積極配合產業政策之推動，以帶動傳統產業之轉型創新研發，進而促成產業升級，本年度受理補助申請 405 案，審核通過 87 案，政府投入補助款 9,216 萬元；後 3 年可促成投入研發投資達 7 億 2,967 萬元，降低成本約 1 億 6,365 萬元，衍生價值約 23 億元，增加就業約 398 人次。

- 推動「受嚴重特殊傳染性肺炎影響之傳統產業創新研發」主題式研發計畫補助，透過補助國內業界未上市、未開發之新產品或技術，聚焦於「生產自助化、數位化及智慧化」、「供應鏈數位化及智慧化」、「關鍵技術及零組件國產化」及「防疫技術或產品開發」等標的，協助產業蓄積成長動力，共度疫情難關；補助 437 案，預估結案後 3 年可降低成本約 32 億元，並新增產值達 502 億元。
- 結合創新管理技服單位，遴選具創新潛力之 4 家企業，導入系統性創新方法，以新產品或技術服務開發為核心，結合數位創新元素，輔導企業依客戶或市場需求，發展出新產品或技術服務之概念原型，並期待後續透過本計畫經費補助機制，加速企業新產品或技術服務上市。
- 協助業者建立研發管理制度，加強研發經驗傳承與智財保護觀念。本年度獲補助（含受疫情影響企業）申請國內發明專利及新型、新樣式專利共 165 件，申請獲核准 31 件專利。
- 協助業者建立技術移轉機制，並運用學校、法人或研究單位資源，提升傳統產業業者之研發能力。本年度技術移轉（含受疫情影響企業）共 234 件，技術移轉金額 9,507 萬元。

11、推動中小型製造業供應鏈導入 AI 應用加值計畫

- 針對前兩年獲補助案件數最多之六大產業聚落供應鏈智慧化推動成效、現狀及障礙，完成研提調查報告，作為推動業者供應鏈智慧化及政府政策之參考依據。
- 完成線上工作坊 3 場次，以智慧製造、供應鏈優化及 SI 整合為主題，擴散廠商實質技術與作法，帶動各產業導入應用智慧供應鏈，共計 143 人次參與。

- 透過資安關懷建置案業者，全面檢視資安防護之實施程度，妥善應用補助資源，提升企業資安，促使獲補助案件有效執行計畫，完成主動關懷獲補助廠商落實資訊安全建置 22 案次。
- 辦理企業知識數據加值應用診斷 6 家，結合技服業者就背景資料、文化變革、營運流程及資訊科技等面向切入，診斷業者進入知識管理之關鍵問題，減少導入時程與失敗風險。
- 檢討智慧製造系統設計規劃暨整合建置服務能量登錄之機制，推廣智慧製造系統設計規劃暨整合建置服務能量登錄，引導產業智慧製造發展方向，辦理 SI6 能量登錄審查會 2 場次及說明會 3 場次，並辦理線上 SI6 能量展示活動，共計 43 人次參與。

12、亞洲生產力組織執行計畫及國際關係服務專案工作計畫

- 出席 APO 第 63 屆理事視訊會議：亞洲生產力組織理事會為亞洲生產力組織最高權力決策機構，由各會員國政府指派及授權代表 1 人為理事所組成，每年約於 4 月召開理事會議。本屆理事會議討論及決議事項包括 2020 年財務報告、2022 年修訂預算、2021 年審計單位任命、APO 2020 年願景藍圖報告、東京聲明、APO 2025 年願景拓展計畫、業務復甦特別帳戶、綠色生產力 2.0、計畫執行模式變更、APO 60 周年慶活動、2025 年人力資本策略計畫、APO 2021 年獎項、會員國參與費用、卓越中心及會費公式。
- 出席 APO 第 62 屆各國生產力機構主管工作會議：議程包括計畫規劃會議報告、2020 年計畫評估報告及次年計畫影響評估與推行要點、APO 2025 年願景、營運目標、APO 60 周年紀念活動、數位能力、卓越中心、2022-2024 計畫以及其他事項。

- 依據 APO 計畫通知書 (Project Notification) 之說明與規定，推薦我國產官學專業人士，出席會員國所辦理之研討會、研習會、訓練班及考察團等 64 項計畫活動，議題範疇包含公部門績效監測與評估顧問師訓練、生產力提升之區塊鏈服務、先進食品製造技術、農產業循環經濟、食品儲存管理模式等領域，本年度計有 120 位代表參加。
- 透過 APO ROC 理事辦公室、綠色卓越中心及智慧製造卓越中心平台，協助我國 50 家廠商、法人單位與會員國廠商、官方單位進行商機媒合、技術交流，並促成 5 項合作備忘錄簽署。
- 維運亞洲生產力組織智慧製造卓越中心，展開智慧製造領域一系列推動方案，持續與目標會員國 (馬來西亞、印尼及越南) 進行交流，完成技術交流活動 4 場次、研討會及論壇 5 場次、智慧製造物聯網應用訓練課程 1 場次與臺馬智慧製造技術培訓活動 1 場次。
- 在單一考察研習團方面，本年度菲律賓生產力機構 (NPO) 菲律賓發展學院 (Development Academy of the Philippines, DAP) 向 APO 申請來華考察研習我國數位創新之經驗，後因疫情影響，改以線上辦理，共計 26 位菲律賓代表線上虛擬參訪。

三、決算概要

(一) 收支營運實況

1、收入決算概況

本年度收入決算 1,359,192,156 元，較預算 1,010,980,000 元，增加 348,212,156 元，係因本年度協助政府推動受 COVID-19 影響之產業、事業有關資金紓困、產業升級、數位轉型、消費促進等政策措施，致承接政府委辦計畫較預計增加。

2、支出決算概況

本年度支出決算 1,324,906,809 元，較預算 985,730,000 元，增加 339,176,809 元，係因本年度承接較多政府委辦計畫，致配合之必要業務支出增加。

3、結餘決算概況

本年度收入總數減支出總數後賸餘為 34,285,347 元，均作為人才培育、新產品開發及資本支出之經費來源。

(二) 現金流量實況

本年度現金及約當現金淨增加 43,431,341 元，期末現金及約當現金餘額 713,295,520 元。業務活動現金淨流入 49,117,520 元；投資活動現金淨流出 5,746,179 元；籌資活動現金淨流入 60,000 元。

(三) 淨值變動實況

本年度期初淨值為 952,823,729 元，本年度賸餘增加淨值 34,285,347 元，期末淨值為 987,109,076 元。

(四) 資產負債實況

- 1、資產合計為1,596,793,107元。
- 2、負債合計為609,684,031元。
- 3、淨值合計為987,109,076元。
- 4、負債及淨值合計為1,596,793,107元。

(五) 其他

本決算書所附之財務報表，係經勤業眾信聯合會計師事務所李麗鳳會計師，依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則規劃並執行必要查核程序，包括各項會計紀錄抽查在內，予以查核竣事，並經本中心第28屆第5次董監事聯席會議審查通過。

四、其他（重大承諾事項暨或有負債之說明）

截至 110 年 12 月 31 日止，本中心承諾及或有事項：

本中心因承接專案合約之履約保證等透過臺灣銀行、兆豐銀行及上海銀行開立 155,665,560 元之保證函。

貳、主要表

財團法人中國生產力中心
收支營運決算表
中華民國110年度

單位:新臺幣元

上年度決算數	項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)	
				金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
1,386,623,807	收入	1,010,980,000	1,359,192,156	348,212,156	34.44%
1,382,180,640	業務收入	1,008,380,000	1,356,347,732	347,967,732	34.51%
1,382,180,640	勞務收入	1,008,380,000	1,356,347,732	347,967,732	34.51%
4,443,167	業務外收入	2,600,000	2,844,424	244,424	9.40%
3,150,465	財務收入	2,500,000	2,692,498	192,498	7.70%
1,292,702	其他業務外收入	100,000	151,926	51,926	51.93%
1,347,335,587	支出	985,730,000	1,324,906,809	339,176,809	34.41%
1,337,524,009	業務支出	978,718,000	1,316,034,305	337,316,305	34.47%
1,337,524,009	勞務成本	978,718,000	1,316,034,305	337,316,305	34.47%
0	業務外支出	700,000	330,443	(369,557)	(52.79%)
0	財務費用	700,000	324,893	(375,107)	(53.59%)
0	其他業務外支出	0	5,550	5,550	-
9,811,578	所得稅費用	6,312,000	8,542,061	2,230,061	35.33%
39,288,220	本期賸餘	25,250,000	34,285,347	9,035,347	35.78%

財團法人中國生產力中心
現金流量決算表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘	31,562,000	42,827,408	11,265,408	35.69%
利息股利之調整	(1,400,000)	(1,996,614)	(596,614)	42.62%
未計利息股利之稅前賸餘	30,162,000	40,830,794	10,668,794	35.37%
調整非現金項目				
折舊費用	12,500,000	11,777,201	(722,799)	(5.78%)
業務資產及負債之淨變動				
應收款項減少(增加)	2,800,000	(90,414,763)	(93,214,763)	(3329.10%)
預付款項減少(增加)	1,150,000	(288,471)	(1,438,471)	(125.08%)
其他流動資產減少	500,000	298,216	(201,784)	(40.36%)
應付票據及帳款(減少)增加	(14,224,000)	18,232,305	32,456,305	(228.18%)
其他應付款增加	3,452,000	1,213,179	(2,238,821)	(64.86%)
預收款項增加(減少)	500,000	(2,839,126)	(3,339,126)	(667.83%)
其他流動負債(減少)增加	(3,000,000)	77,807,370	80,807,370	(2693.58%)
未計利息股利之現金流入	33,840,000	56,616,705	22,776,705	67.31%
收取之利息	1,800,000	2,003,540	203,540	11.31%
支付之利息	(400,000)	0	400,000	(100.00%)
支付之所得稅	(6,240,000)	(9,502,725)	(3,262,725)	52.29%
業務活動之淨現金流入	29,000,000	49,117,520	20,117,520	69.37%
投資活動之現金流量				
(增加)減少流動金融資產	(6,000,000)	41,118	6,041,118	(100.69%)
增加不動產、廠房及設備	(12,000,000)	(5,655,594)	6,344,406	(52.87%)
減少(增加)存出保證金	1,000,000	(131,703)	(1,131,703)	(113.17%)
投資活動之淨現金(流出)	(17,000,000)	(5,746,179)	11,253,821	(66.20%)
籌資活動之現金流量				
增加存入保證金	0	60,000	60,000	-
籌資活動之淨現金流入	0	60,000	60,000	-
現金及約當現金之淨增加	12,000,000	43,431,341	31,431,341	261.93%
期初現金及約當現金	627,621,000	669,864,179	42,243,179	6.73%
期末現金及約當現金	639,621,000	713,295,520	73,674,520	11.52%

財團法人中國生產力中心
淨值變動表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度 期初餘額 (1)	本 年 度		本年度 期末餘額 (4)=(1)+(2)-(3)	說 明
		增 加 (2)	減 少 (3)		
基金	10,000,000	0	0	10,000,000	
創立基金	1,814,110	0	0	1,814,110	
捐贈基金	695,270	0	0	695,270	
其他基金	7,490,620	0	0	7,490,620	
公積	568,124	0	0	568,124	
捐贈公積	568,124	0	0	568,124	
累積餘絀	942,255,605	34,285,347	0	976,540,952	本年度賸餘 34,285,347元。
累積賸餘	942,255,605	34,285,347	0	976,540,952	
合 計	952,823,729	34,285,347	0	987,109,076	

財團法人中國生產力中心
資產負債表
中華民國110年12月31日

單位：新臺幣元

項 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
流動資產	1,186,090,683	1,052,302,368	133,788,315	12.71%
現金	713,295,520	669,864,179	43,431,341	6.48%
流動金融資產	140,381,474	140,422,592	(41,118)	(0.03%)
無活絡市場之債務工具				
投資－流動	140,381,474	140,422,592	(41,118)	(0.03%)
應收款項	325,393,349	234,985,512	90,407,837	38.47%
預付款項	4,800,304	4,511,833	288,471	6.39%
其他流動資產	2,220,036	2,518,252	(298,216)	(11.84%)
投資、長期應收款及準備金	37,454,640	37,454,640	0	0.00%
非流動金融資產	37,454,640	37,454,640	0	0.00%
無活絡市場之債務工具				
投資－非流動	37,454,640	37,454,640	0	0.00%
不動產、廠房及設備	359,089,606	365,211,213	(6,121,607)	(1.68%)
土地	145,720,848	145,720,848	0	0.00%
房屋及建築	376,171,465	376,171,465	0	0.00%
交通及運輸設備	2,468,301	2,468,301	0	0.00%
什項設備	65,752,304	66,293,068	(540,764)	(0.82%)
租賃權益改良	97,719	97,719	0	0.00%
購建中不動產、廠房及設備	274,286	0	274,286	-
減：累計折舊	(231,395,317)	(225,540,188)	(5,855,129)	2.60%
其他資產	14,158,178	13,948,289	209,889	1.50%
遞延資產	3,406,592	3,328,406	78,186	2.35%
遞延所得稅資產	3,406,592	3,328,406	78,186	2.35%
什項資產	10,751,586	10,619,883	131,703	1.24%
存出保證金	10,751,586	10,619,883	131,703	1.24%
資產合計	1,596,793,107	1,468,916,510	127,876,597	8.71%
(接下頁)				

財團法人中國生產力中心

資產負債表

中華民國110年12月31日

單位:新臺幣元

項 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
(承上頁)				
流動負債	606,626,403	513,211,097	93,415,306	18.20%
應付款項	314,221,057	295,773,995	18,447,062	6.24%
應付票據及帳款	164,930,870	146,698,565	18,232,305	12.43%
本期所得稅負債	8,525,087	9,523,509	(998,422)	(10.48%)
其他應付款	140,765,100	139,551,921	1,213,179	0.87%
預收款項	35,779,443	38,618,569	(2,839,126)	(7.35%)
其他流動負債	256,625,903	178,818,533	77,807,370	43.51%
其他負債	3,057,628	2,881,684	175,944	6.11%
遞延負債	2,448,048	2,332,104	115,944	4.97%
遞延所得稅負債	2,448,048	2,332,104	115,944	4.97%
什項負債	609,580	549,580	60,000	10.92%
存入保證金	609,580	549,580	60,000	10.92%
負債合計	609,684,031	516,092,781	93,591,250	18.13%
基金	10,000,000	10,000,000	0	0.00%
創立基金	1,814,110	1,814,110	0	0.00%
捐贈基金	695,270	695,270	0	0.00%
其他基金	7,490,620	7,490,620	0	0.00%
公積	568,124	568,124	0	0.00%
捐贈公積	568,124	568,124	0	0.00%
累積餘絀	976,540,952	942,255,605	34,285,347	3.64%
累積賸餘	976,540,952	942,255,605	34,285,347	3.64%
淨值合計	987,109,076	952,823,729	34,285,347	3.60%
負債及淨值合計	1,596,793,107	1,468,916,510	127,876,597	8.71%

參、明 細 表

財團法人中國生產力中心
收入明細表
中華民國110年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入	1,008,380,000	1,356,347,732	347,967,732	34.51%	
勞務收入	1,008,380,000	1,356,347,732	347,967,732	34.51%	
自辦業務	525,880,000	452,664,226	(73,215,774)	(13.92%)	主要係人才培育及教育訓練受疫情三級警戒影響，收入不如預期。
企業經營諮詢診斷與輔導	174,000,000	155,834,810	(18,165,190)	(10.44%)	
資訊智慧化技術服務	26,000,000	28,919,900	2,919,900	11.23%	
人才培育及教育訓練	315,080,000	254,790,970	(60,289,030)	(19.13%)	
國際組織合作服務	300,000	319,916	19,916	6.64%	
管理新知推廣及媒體出版	10,500,000	12,798,630	2,298,630	21.89%	
政府委辦計畫	455,500,000	838,721,740	383,221,740	84.13%	
工業局專案	80,000,000	169,866,000	89,866,000	112.33%	
中小企業處專案	100,000,000	37,860,600	(62,139,400)	(62.14%)	
商業司專案	80,000,000	212,041,385	132,041,385	165.05%	
投資業務處專案	75,000,000	86,962,800	11,962,800	15.95%	
其他專案	120,500,000	331,990,955	211,490,955	175.51%	
政府補助計畫	27,000,000	64,961,766	37,961,766	140.60%	承接APO計畫及農委會業務較預計增加。
國際關係服務專案	25,000,000	31,463,974	6,463,974	25.86%	
陸委會及其他政府專案	2,000,000	33,497,792	31,497,792	1574.89%	
業務外收入	2,600,000	2,844,424	244,424	9.40%	
財務收入	2,500,000	2,692,498	192,498	7.70%	
利息收入	1,800,000	1,996,614	196,614	10.92%	定存增加致利息收入增加。
租賃收入	700,000	695,884	(4,116)	(0.59%)	
其他業務外收入	100,000	151,926	51,926	51.93%	
什項收入	100,000	151,926	51,926	51.93%	主要係出售報廢電腦設備之收入增加。
合 計	1,010,980,000	1,359,192,156	348,212,156	34.44%	

財團法人中國生產力中心
支出明細表
中華民國110年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	978,718,000	1,316,034,305	337,316,305	34.47%	
勞務成本	978,718,000	1,316,034,305	337,316,305	34.47%	
自辦業務	501,010,000	423,268,384	(77,741,616)	(15.52%)	主要係人才培育及教育訓練業務減少，而支出相對減少。
企業經管諮詢診斷與輔導	167,040,000	151,185,917	(15,854,083)	(9.49%)	
資訊智慧化技術服務	25,350,000	27,428,514	2,078,514	8.20%	
人才培育及教育訓練	298,440,000	232,266,750	(66,173,250)	(22.17%)	
國際組織合作服務	300,000	274,060	(25,940)	(8.65%)	
管理新知推廣及媒體出版	9,880,000	12,113,143	2,233,143	22.60%	
政府委辦計畫	450,708,000	827,804,155	377,096,155	83.67%	
工業局專案	79,260,000	167,411,393	88,151,393	111.22%	
中小企業處專案	99,090,000	37,338,274	(61,751,726)	(62.32%)	
商業司專案	79,270,000	209,627,285	130,357,285	164.45%	
投資業務處專案	74,320,000	86,193,396	11,873,396	15.98%	
其他專案	118,768,000	327,233,807	208,465,807	175.52%	
政府補助計畫	27,000,000	64,961,766	37,961,766	140.60%	承接APO計畫及農委會業務較預計增加所致。
國際關係服務專案	25,000,000	31,463,974	6,463,974	25.86%	
陸委會及其他政府專案	2,000,000	33,497,792	31,497,792	1574.89%	
業務外支出	700,000	330,443	(369,557)	(52.79%)	
財務費用	700,000	324,893	(375,107)	(53.59%)	
利息費用	400,000	0	(400,000)	(100.00%)	實際無舉債，無利息費用。
兌換短絀	300,000	324,893	24,893	8.30%	
其他業務外支出	0	5,550	5,550	-	係逾請求權時效尚未給付者轉列收入後給付所致。
其他支出	0	5,550	5,550	-	
所得稅費用	6,312,000	8,542,061	2,230,061	35.33%	係因稅前賸餘較預計增加。
合 計	985,730,000	1,324,906,809	339,176,809	34.41%	

財團法人中國生產力中心
不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備 什項設備	12,000,000	5,381,308	(6,618,692)	(55.16%)	因應疫情三級警戒對營運衝擊而擲節經費，故部分辦公室及教室環境改善實際未執行。
購建中不動產、廠房及設備	0	274,286	274,286		- 因業務執行所需，購置教學實習設備（鋼索架空式天車）之預付設備款。
合 計	12,000,000	5,655,594	(6,344,406)	(52.87%)	

財團法人中國生產力中心
基金數額增減變動表
中華民國110年度

單位:新臺幣元

捐助(贈)者	本年度期初基金金額 (1)	本年度基金增(減)金額 (2)	本年度期末基金金額 (3)=(1)+(2)	本年度期末基金金額占其總額比率 %	說明
政府捐助(贈)					
各中央政府及國營事業	1,930,000	0	1,930,000		
歷年利息收入及部分業務費撥入	5,761,036	0	5,761,036		
政府捐助(贈)小計	7,691,036	0	7,691,036	76.91%	
民間捐助(贈)					
各民間單位	579,380	0	579,380		
歷年利息收入及部分業務費撥入	1,729,584	0	1,729,584		
民間捐助(贈)小計	2,308,964	0	2,308,964	23.09%	
合 計	10,000,000	0	10,000,000	100.00%	

肆、參考表

財團法人中國生產力中心
員工人數彙計表
中華民國110年度

單位：人

職類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減) (3)=(2)-(1)	說明
正工程師/管理師	98	103	5	決算較預算人數增加，係因員工職位晉升所致。
工程師/管理師	109	94	(15)	
副工程師/管理師	181	144	(37)	
助理工程師/管理師	71	74	3	決算較預算人數增加，係因承接計畫聘僱所需之員工。
技術員/事務員	2	1	(1)	
合 計	461	416	(45)	

財團法人中國生產力中心
用人費用彙計表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

項目名稱 職類 (稱)	本年度預算數									本年度決算數									比較增 (減) (3)=(2)-(1)	說明
	薪資	超時工作 報酬	津貼	獎金	退休、卹 償金及資 遣費	分攤 保險費	福利費	其他	合計 (1)	薪資	超時工作 報酬	津貼	獎金	退休、卹 償金及資 遣費	分攤 保險費	福利費	其他	合計 (2)		
董監事	0	0	0	0	0	0	0	270,000	270,000	0	0	0	0	0	0	0	375,000	375,000	105,000	註
職員	329,212,000	4,200,000	0	63,099,000	25,327,000	41,269,000	2,244,000	0	465,351,000	315,470,771	7,369,067	0	62,174,031	23,721,293	42,262,450	2,291,000	0	453,288,612	(12,062,388)	
合計	329,212,000	4,200,000	0	63,099,000	25,327,000	41,269,000	2,244,000	270,000	465,621,000	315,470,771	7,369,067	0	62,174,031	23,721,293	42,262,450	2,291,000	375,000	453,663,612	(11,957,388)	

註：其他為董監事之兼職費，110年度預計召開3次董監事聯席會議，實際為4次。

主辦會計：陳永康

董事長：許勝雄